

КУРС «СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В СТРАТЕГИЧЕСКОМ ПЛАНИРОВАНИИ И УПРАВЛЕНИИ НА ОСНОВЕ COSO II»

*«Если вам кажется, что все у Вас под контролем,
Вы просто еще не набрали скорость»*

Марио Андретти, легендарный американский пилот, участник «Формулы-1»

Информация о курсе

Практически любая компания так или иначе управляет рисками, только одни оценивают риски после наступления событий, которые привели к существенным убыткам, а другие занимаются этой деятельностью постоянно и планомерно. Именно в последнем случае можно говорить о наличии полноценной системы риск-менеджмента. Ее постановка требует существенных затрат и поэтому доступна в основном крупным корпорациям. Однако, опираясь на опыт, собранный в концепции COSO II, практически любая компания может внедрить у себя отдельные элементы этой системы, в частности выделить основные риски и принять меры по их снижению.

В данном курсе излагаются фундаментальные концепции и предпосылки использования риск-менеджмента в рамках всего предприятия, определяются основные этапы постановки системы риск-менеджмента; методы управления рисками и оцениваются ожидаемые выгоды от применения процедур риск-менеджмента на предприятии.

Цели курса

После изучения курса Вы сможете:

- Понимать основные инструменты и методы управления рисками, используемыми мировыми компаниями-лидерами, в соответствии с концепцией COSO II.
- Проводить основные процедуры идентификации, анализа и оценки рисков, присущих Вашему бизнесу.
- Разрабатывать и внедрять контрольные процедуры, снижающие негативное воздействие рисков.
- Согласовывать основные мероприятия риск-менеджмента с планированием и реализацией стратегии.

Целевая аудитория

Курс ориентирован на собственников бизнеса, руководителей компаний, финансовых директоров, главных бухгалтеров, руководителей служб внутреннего контроля и внутреннего аудита, внутренних аудиторов.

Продолжительность курса

Ориентировочная продолжительность курса: 16 часов.

ПРОГРАММА КУРСА

Урок 1. Обзор концепции COSO II

- Концепция COSO II.
- Основные цели концепции.
- Определение риск-менеджмента на предприятии (Enterprise Risk Management - ERM).
- Основные составляющие ERM.
- Возможности ERM.
- Взаимодействие целей и компонент ERM.
- Эффективность ERM.
- ERM и процесс управления.

Урок 2. Внутренняя среда

- Философия риск-менеджмента.
- Риск-аппетит.
- Культура риска.
- Совет директоров.
- Порядочность и этические ценности.
- Приверженности культуре компетенции.
- Философия и стиль оперативного управления.
- Организационная структура.
- Распределение ответственности и полномочий.
- Политика и практика управления персоналом.

Урок 3. Определение целей

- Стратегические цели.
- «Связанные» цели.
- Достижение целей.
- Выбор целей.
- Риск-аппетит.
- Толерантность к риску.

Урок 4. Идентификация событий

- События.
- Факторы, влияющие на события и цели.
- Методология и приемы идентификации событий.
- Взаимозависимость событий.
- Категории событий.
- Риски и возможности.

Урок 5. Оценка рисков

- Контекст для оценки рисков.
- Начальный и остаточный риск.
- Вероятность и значимость.
- Количественные и качественные методы оценки рисков.
- Корреляция событий.

Урок 6. Ответные действия

- Виды ответных действий.
- Этапы подготовки ответных действий.
- Выбор ответных действий.
- Повторяющийся процесс.
- Портфельный анализ.

Урок 7. Процедуры контроля

- Интеграция процедур контроля с ответными действиями.
- Типы контрольных процедур.
- Контрольные процедуры в информационных системах.
- Общие контрольные процедуры.
- Прикладные контрольные процедуры.
- Учет специфики компании (подразделения).



Урок 8. Информация и коммуникации

- Информация.
- Стратегические и интегрированные системы.
- Коммуникации.

Урок 9. Мониторинг

- Способы мониторинга.
- Проекты оценки ERM.
- Сообщения о недостатках ERM.

Урок 10. Ограничения ERM

- Возможность непродуманных решений.
- Вероятность человеческих ошибок.
- Намеренное нарушение норм.
- Сговор.
- Возникновение непредвиденных обстоятельств.
- Нежелание менеджмента выполнять ERM.

Урок 11. Роли и ответственность

- Органы контроля в российских компаниях.
- Сколько органов контроля иметь?