

КУРС «ФИНАНСЫ ДЛЯ НЕФИНАНСОВЫХ МЕНЕДЖЕРОВ»

Информация о курсе

Руководителю или менеджеру, не имеющему специального образования, сложно разобраться в тонкостях финансового управления. Но в условиях современной высококонкурентной среды каждый функциональный руководитель высшего звена должен понимать основные принципы ценообразования, управленческого учета, формирования структуры затрат и бюджетирования, проводить экспресс-анализ финансовых результатов.

Курс "Финансы для нефинансовых менеджеров" специально предназначен для всех специалистов предприятия, не имеющих базового финансового образования (работникам производственного, технического и коммерческого отделов), и позволяет в короткие сроки и в доступной форме ознакомиться с основами финансового анализа и принципами составления финансовой отчетности.

В курсе рассматриваются вопросы финансового анализа предприятия и значения финансовой отчетности в его проведении, методы анализа финансовых результатов и построения системы управленческого учета, управления финансовыми потоками на всех этапах развития предприятия.

Цели курса

После прохождения курса Вы сможете:

- Лучше разбираться в процессе получения и анализа финансовой информации.
- Строить более грамотную политику управлением денежными средствами, запасами, дебиторской и кредиторской задолженностями в повседневных операциях организации.
- Более компетентно управлять затратами, принимать более обоснованные решения в области ценообразования.
- Строить бюджетный процесс адекватно целям и структуре организации.
- Оценивать финансовую эффективность будущих проектов капиталовложений.

Целевая аудитория

Курс предназначен для руководителей подразделений и предприятий, а также сотрудников отделов продаж, маркетинга, информационных технологий, администрации и производственных подразделений.

Продолжительность курса

Ориентировочная продолжительность курса - 16 часов.

ПРОГРАММА КУРСА

Урок 1. Роль управления финансами на предприятии

- Принцип собственника и принцип участника.
- Добавленная стоимость.
- Роль управления.
- Финансовая информация и бухгалтерский учет.
- Финансовая информация и принятие управленческих решений.
- Состав финансовой отчетности.
- Сравнение бухгалтерского и управленческого учетов.
- Две основные системы финансового учета: континентальная европейская и англо-американская.
- Стандарты финансового учета: GAAP/ ГААП, IAS/МСФО, ПБУ.



Урок 2. Принципы финансового учета

- Основные бухгалтерские принципы: принцип отдельной хозяйственной единицы, принцип денежного выражения, принцип себестоимости, принцип соответствия, принцип полного отражения информации, принцип материальности, принцип консерватизма/осмотрительности.
- Проблема признания доходов и расходов.
- Метод начисления.
- Качественные характеристики финансовой отчетности.
- Система двойной записи.

Урок 3. Финансовое планирование

- Роль финансового управляющего на предприятии.
- Финансово-бухгалтерская служба.
- Кругооборот денежных средств и фондов.
- Основные задачи финансового управления.
- Прогнозирование и планирование.
- Процесс финансового планирования.
- Бюджеты текущих затрат.
- Бюджеты капитальных затрат.
- Бюджет предприятия.

Урок 4. Баланс и Отчет о прибылях и убытках

- Документы финансовой отчетности: баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении денежных средств, отчет о движении собственного капитала, примечания.
- Первоначальное балансовое равенство.
- Внеоборотные и оборотные активы.
- Признание активов.
- Разница между балансовой и рыночной ценой компании.
- Краткосрочные и долгосрочные обязательства.
- Капитал.
- Статьи капитала.
- Отчет о прибылях и убытках.
- Затраты, себестоимость и расходы.

Урок 5. Отчет о движении денежных средств

- Отчет о движении денежных средств.
- Структура отчета о движении денежных средств.
- Операционная, финансовая и инвестиционная деятельность.
- Два основных метода составления отчета о движении денежных средств: прямой и косвенный метод.
- Назначение отчетов, составленных прямым и косвенным методом.
- Исходные данные для составления отчета о движении денежных средств.
- Расчет инвестиционной и финансовой части денежного потока.
- Правило определения знака денежного потока.
- Последовательность составления отчета о ДДС косвенным методом.

Урок 6. Экспресс-анализ финансовой отчетности

- Пользователи финансового анализа: руководство, кредиторы, государственные органы налогообложения, сотрудники, инвесторы и т.д.
- Цели финансового анализа.
- Особенности финансового анализа в России.
- Экспресс-анализ финансовых отчетов.
- Анализ баланса.



- Анализ отчета о прибылях и убытках.
- Анализ отчета о движении денежных средств.
- Сравнительный анализ на основе показателей финансовой отчетности: горизонтальный и вертикальный анализ.
- Схема трактовки балансового равенства для анализа.

Урок 7. Анализ финансовых коэффициентов

- Группы коэффициентов.
- Коэффициенты рентабельности капитала: собственного капитала, вложенного капитала.
- Коэффициенты эффективности деятельности.
- Коэффициенты деловой активности.
- Длительность оборота.
- Денежный цикл компании.
- Схема оборота запасов.
- Средний срок хранения запасов.
- Схема оборота дебиторской задолженности.
- Средний срок погашения дебиторской и кредиторской задолженности.
- Коэффициенты финансовой устойчивости и ликвидности.
- Финансовый рычаг.
- Зависимость ROI от структуры финансирования компании.
- Коэффициент покрытия внеоборотных активов.
- Коэффициенты ликвидности.
- Соотношение между «финансовыми» и «экономическими» потоками.