

КУРС «УЧЕТ В «БЕРЕЖЛИВОМ ПРОИЗВОДСТВЕ»

Информация о курсе

Концепция "Бережливого производства" позволяет устранять производственные издержки и повышать конкурентоспособность предприятия. Однако при его внедрении на предприятия многие сталкиваются с подводными камнями, скрытыми в работе финансовой службы.

Данный курс поможет руководителям избежать подобных проблем в своей организации. Подскажет, как скоординировать работу финансистов и производственников и добиться взаимопонимания между этими подразделениями.

Цели курса

После прохождения курса Вы сможете:

- Уравновешивать затраты на заказы и затраты на хранение с заказа помощью модели определения оптимального размера (EOQ)
- Выявлять и улаживать конфликты, которые могут возникнуть между моделью принятия решений в части EOQ и моделями, используемыми для оценки результатов этих решений.
- Применять подход управления на основе "цепочки поставок" к управлению запасами.
- Применять основные элементы системы "точно вовремя".
- Использовать систему калькулирования по последней операции.

Целевая аудитория

Курс разработан для руководителей, сотрудников управления и производства, а также специалистов финансовых, планово-экономических и бухгалтерских служб предприятия.

Продолжительность курса

Ориентировочная продолжительность курса - 16 часов.

ПРОГРАММА КУРСА

Урок 1. Управление запасами в торговых компаниях

- Затраты, связанные с товарами, предназначенными для продажи.
- Модель определения оптимального размера заказа.
- Определение времени осуществления заказа.
- Страховой (резервный) запас.

Урок 2. Проблемы в расчете затрат, связанных с запасами

- Релевантные затраты.
- Ошибки прогнозирования.
- Вопросы оценки менеджеров и согласования целей.

Урок 3. Закупки "точно вовремя"

- Закупки "точно вовремя".
- Закупки JIT и параметры модели EOQ.
- Релевантные выгоды и релевантные затраты закупок JIT.
- Оценка поставщиков, релевантные затраты на качество и своевременность поставок.



Урок 4. Управление запасами и MRP

- Планирование потребности в материалах (MRP).
- Где может использоваться MRP.
- Простой пример MRP.
- Структура системы планирования материальных потребностей.
- Развитые MRP-системы.
- Совместимость JIT и MRP.
- Определение размера партии в MRP-системах.
- Усовершенствованные MRP-системы.

Урок 5. Управление запасами и JIT

- Производство "точно вовремя".
- Финансовые выгоды системы JIT и релевантные затраты.
- Критерии эффективности деятельности и контроль в системе производства JIT.
- Влияние JIT на калькуляционные системы.

Урок 6. Калькулирование по последней операции

- Простейшее нормальное калькулирование или "стандарт костинг".
- Учет отклонений.
- Некоторые особенности калькулирования себестоимости продукции по последней операции.

Урок 7. Целевое калькулирование

- Целевая себестоимость и процесс конструирования ценности.
- Опасения относительно калькулирования целевой себестоимости.
- Система кайдзен костинг.
- Сравнение традиционного подхода к сокращению затрат с системой кайдзен костинг.
- Опасения, связанные с применением калькулирования в системе непрерывного совершенствования.