

КУРС «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

Информация о курсе

В мире уже давно признано, что управление проектами - особая область менеджмента, применение которой дает ощутимые результаты для бизнеса, повышая его эффективность. Профессионалы в этой области высоко ценятся, так, например, в США это третья по средней величине оплаты профессия после юристов и врачей, а сама методология управления проектами стала фактическим стандартом управления на многих тысячах предприятий и применяется в той или иной степени практически во всех крупных корпорациях.

В нашей стране не все и не всегда правильно понимают предмет управления проектами, часто путая управление проектами с составлением бизнес-планов. В курсе "Управление проектами" подробно и в доступной форме характеризуется предмет и сущность управления проектами на основе признанных во всем мире стандартах этой дисциплины, но с учетом принятых в нашей стране подходов и методов.

Практические примеры, рассматриваемые в курсе, дают возможность понять дисциплину управления проектами не только с теоретической, но и с прикладной стороны.

Цели курса

После прохождения курса Вы сможете:

- Использовать различные подходы к планированию и управлению проектами.
- Составлять планы, графики работ и рассчитывать бюджет проекта.
- Правильно организовывать и контролировать процесс выполнения проекта.

Целевая аудитория

Руководители предприятий, руководители проектов и сотрудники, участвующие в реализации проектов.

Продолжительность курса

Ориентировочная продолжительность курса - 16 часов.

ПРОГРАММА КУРСА

Урок 1. Определение проекта

- Важность управления проектами.
- Определение проекта.
- Общие признаки проекта.
- Основная задача менеджера в выполнении проекта.
- Законы управления проектами.
- Эволюция систем управления проектом.
- Интегрированный подход к управлению проектами.
- Этапы планирования и управления проектом.
- Этап 1: среда проекта.
- Этап 2: формулирование проекта. Цель проекта. Иерархия целей. Ясность цели. Цели управления проектом. Треугольник целей проекта. Задачи в проекте. Организация задач в проекте.
- Этап 3: планирование проекта. Декомпозиция работ и иерархия задач. Оценка сроков и ресурсов. Выявление отношений и зависимостей. Критический путь проекта. Ограничения по ресурсам и времени. Выводы из этапа планирования.
- Объем и спецификация проекта.
- Жизненный цикл проекта.
- Жизненный цикл управления проектом.
- Стратегия проекта.

- Контрольные точки.
- Процессы управления проектом.
- Типология проектов.
- Факторы, способствующие успешной реализации проекта.

Урок 2. Интеграция стратегии компании и проектов

- Процесс стратегического управления.
- Операции процесса стратегического управления.
- Связь стратегии, целей и проектов.
- Осуществление стратегии через проекты.
- Выбор проектов и организационная политика.
- Переход к эффективной организационной системе приоритетов.
- Процесс рассмотрения и отбора проектов.
- Система приоритетов проекта.

Урок 3. Организация проекта

- Организация управления проектом.
- Менеджер проекта.
- Обязанности менеджера проекта.
- Менеджер проекта как личность.
- Профессиональные навыки и роль менеджера проекта в команде.
- Основные формы реализации проекта.
- Обособленный, функциональный и матричный проект: достоинства и недостатки.
- Краткая характеристика одного исследования.
- Роли в команде.
- Тест Белбина.

Урок 4. Процесс планирования проекта

- Цели процесса планирования.
- Факторы успеха при поведении планирования.
- Взаимосвязь задач на этапе планирования проекта.
- Задачи и результаты.
- Управление рисками на этапе планирования проекта.
- График возможностей риска.
- Ролевые обязательства: менеджер проекта, спонсор, куратор, менеджер по качеству, персонал проекта.
- График Гантта.
- Сетевые графики PERT и CPM.
- Критический путь.
- Выявление ограничений проекта.
- Выбор варианта.
- Модели типа «Время-Затраты».
- Сетевой график на основе трех оценок продолжительности операций.
- Дисперсия операций на критическом пути.
- Эвристический подход к распределению ресурсов.
- Процедура выравнивания ресурсов.

Урок 5. Контроль за ходом выполнения проекта

- Цели проведения контроля за ходом выполнения проекта.
- Факторы успеха при проведении контроля.
- Взаимосвязь задач на этапе контроля.
- Задачи и результаты.
- Управление рисками на этапе контроля.



- Рольевые обязательства: куратор проекта, менеджер, спонсор, менеджер по качеству, персонал проекта.
- Оценка показателей проекта, их влияние на цели проекта.
- Профиль затрат по проекту.
- Управление по стоимости выполненных работ.
- Корректировка проекта.
- «Золотые правила» управлением проектом.

Урок 6. Завершение проекта

- Цели этапа завершения.
- Факторы успеха на стадии завершения.
- Взаимосвязь задач на стадии завершения проекта.
- Задачи и результаты.
- Управление рисками.
- Рольевые обязательства: куратор, менеджер проекта.

Урок 7. Процедуры управления проектом

- Процедуры управления проектом.
- Процедуры планирования.
- Разработка плана управления.
- Составление рабочего плана.
- Финансовый план.
- План по персоналу и организационный план.
- Планирование организационной подготовки.
- План по материальным ресурсам.
- Создание инфраструктуры проекта.
- Процедуры контроля.
- Управление рисками и спорными вопросами.
- Управление проблемами.
- Контроль изменений.
- Мониторинг и отчетность состояния проекта.
- Контроль рабочего плана.
- Контроль финансового плана.
- Обзор качества.
- Аудит качества работ.
- Процедуры завершения проекта.
- Подписание акта приемки.
- Оценка работы персонала.
- Оценка материальных ресурсов.
- Оценка качества работ.