

КУРС «УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ, ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ»

«Как правило, когда Вы думаете о внутреннем контроле, вы представляете себе пыльное руководство по политике и процедурам. Однако, на самом деле, это нечто гораздо большее.»

Внутренний контроль буквально окружает все аспекты компании, от которых зависит, сумеет ли она достичь своих целей...»

Джон Сичак, партнер PriceWaterhouseCoopers

Информация о курсе

В наши дни компании имеют дело с различными видами рисков: неэффективным использованием ресурсов - людских, финансовых, материальных; недостатком необходимой для принятия правильных решений информации; непреднамеренным и преднамеренным искажением отчетности; прямым мошенничеством со стороны персонала и управляющих и пр. Решение этих проблем заключается в комплексном подходе к риск-менеджменту.

В данном курсе излагаются фундаментальные концепции и предпосылки использования риск-менеджмента в рамках всего предприятия, приводится краткий обзор лучших современных методов распознавания, оценки и нейтрализации рисков, формулируются важные уроки, которые можно извлечь из опыта первопроходцев комплексного управления рисками, анализируются действия сегодняшних корпоративных руководителей перед лицом риска. Используется множество конкретных примеров из практики корпоративного управления, где управление рисками из узкоспециализированной контрольной функции превращается в важный источник создания стоимости бизнеса.

Цели курса

После изучения курса Вы сможете:

- Понимать основные концепции COSO II.
- Проводить основные процедуры идентификации, анализа и оценки рисков, присущих Вашему бизнесу.
- Разрабатывать и встраивать контрольные процедуры, снижающих негативное воздействие рисков.
- Согласовывать основные мероприятия риск-менеджмента с планированием и реализацией стратегии.

Целевая аудитория

Курс ориентирован на собственников бизнеса, руководителей предприятий, финансовых директоров, главных бухгалтеров, руководителей служб внутреннего контроля и внутреннего аудита, внутренних аудиторов.

Продолжительность курса

Ориентировочная продолжительность курса: 16 часов.

ПРОГРАММА КУРСА

Урок 1. Корпоративное управление

- Определение корпоративного управления.
- основополагающие принципы корпоративного управления.
- Основные модели корпоративного управления: англо-американская, германская - их достоинства и недостатки.
- Внутренние и внешние факторы, воздействующие на систему корпоративного управления.

- Качества корпоративного управления в российских компаниях.
- Стороны корпоративного управления.

Урок 2. Необходимость управления рисками

- Определение риска.
- Этапы развития теории риска.
- Теоретические основы риск-менеджмента.
- Цель управления рисками.
- Как противодействовать мошенничеству на предприятии.
- Система управления рисками как стратегическое средство повышения стоимости компании.

Урок 3. Риск-менеджмент

- Концепция COSO II.
- Этапы постановки системы риск-менеджмента на предприятии.
- Разработка понятийного аппарата.
- Диагностика рисков.
- Оценка рисков.
- Определение толерантности к рискам.
- Составление карты рисков.
- Основные методы управления рисками: избегание, удержание, передача и снижение риска.
- Цели внедрения риск-менеджмента на предприятии.

Урок 4. Система внутреннего контроля

- Законодательные требования к внутреннему контролю
- Когда начинать внедрение системы внутреннего контроля
- Уровни контроля.
- Основные этапы создания системы внутреннего контроля.
- Роль персонала в эффективности системы внутреннего контроля.

Урок 5. Внутренний аудит

- Сравнительный анализ внутреннего и внешнего аудита.
- Тенденции развития внутреннего аудита. Что дает служба внутреннего аудита предприятию.
- Определение целей внутреннего аудита на предприятии
- Функция и роль внутреннего аудита в компании.
- Выбор направлений деятельности внутренних аудиторов
- Структура и подотчетность службы внутреннего аудита
- Взаимосвязь внутреннего аудита с другими подразделениями компании.
- Качества внутреннего аудита. Формирование оценки работы службы внутреннего аудита.
- Качества аудиторов.
- Стандарты внутреннего аудита.

Урок 6. Комитет по аудиту

- Комитет по аудиту.
- Основные принципы деятельности.
- Устав.
- Членство в комитете.
- Организация работы.
- Обязанности.

Урок 7. Взаимодействие риск-менеджеров и внутренних аудиторов

- Различие в деятельности риск-менеджеров и внутренних аудиторов.
- Выгоды совместной деятельности риск-менеджеров и внутренних аудиторов.
- Распределение функций и полномочий.
- Организационно-распорядительные документы.